

2007年9月期決算 事業内容・展開について

2007/11/09

ご説明申し上げる業界の動向や分析、及び今後の見通し、戦略等は、現在入手可能な情報から弊社の経営者が判断したものでありますが、様々な要素により将来の事業を取り巻く環境が大きく変動することもあり得ます。従いまして、将来の戦略及び業績等につきまして本日ご説明いたします内容と大きく異なる可能性がございますことをご了承ください。

| | |
|------------------|----|
| 当社の概要 | 04 |
| 07年9月期の状況 | 12 |
| 08年9月期の見通し | 21 |
| ジョルダンのベクトル | 29 |
| 経営戦略 | 42 |
| 最近の取り組み | 51 |

当社の概要

- 社名 ジョルダン株式会社(Jorudan Co.,Ltd.)
- 設立 1979年12月 (株)ジョルダン情報サービスとして設立
- 社名の由来 ジョルダン=19世紀のフランスの数学者
(トポロジーの基礎概念を深化させる)
- 資本金 2億7,737万5,000円(2007年9月末)
- 発行済株式数 5,255,000株(2007年9月末)
- 従業員数 連結107名 単体89名(2007年9月末)
- 決算期 9月30日
- 本店所在地 東京都新宿区新宿二丁目1番9号
- 代表者 代表取締役社長 佐藤俊和
- 関係会社 連結子会社 コンパスティービー(株)
ゼストプロ(株)
(有)プロセス

乗換案内事業

■ 事業の概略

「乗換案内エンジン」(経路・運賃・時刻表等の検索を行うプログラムの基礎部分)を開発し、これを各プラットフォーム向けに提供

■ インターネット

□ 携帯版

iモード・EZweb・Yahoo!ケータイ・ウィルコム公式サイト
→ 「乗換案内」(無料版)・「乗換案内NEXT」(有料版)

□ WEB版

当社ホームページでの提供
→ 「乗換案内」(無料版)・「乗換案内PREMIUM」(有料版)

□ 広告

無料版「乗換案内」の広告スペースを販売

■ 個人向け(PC版)

- パソコンにインストールして使用(Windows、Mac等)

■ 法人向け

- 企業内イントラネット経由での使用
- 業務システム等への組み込み
 - 旅費精算の機能を提供
- ASPサービス

■ 旅行

- 「乗換案内」の利用者等に旅行商品を提供
 - 「乗換案内トラベル」(WEB)
 - 「トラベルカウンター」(携帯)

マルチメディア事業

■ 携帯電話向けコンテンツ

- ゲーム
- 電子書籍
- ニュース

■ 映像

その他

- 受託ソフトウェア開発
- 情報機器のレンタル・リース

乗換案内競合サービス

■ 携帯

□ 駅探(駅前探険倶楽部)

→検索条件の設定・検索結果ソート等、機能が充実

□ EZナビウォーク(KDDI: ナビタイムジャパン)

NAVITIME(ナビタイムジャパン)

→徒歩等を含めたルート検索・地図がメイン

□ Yahoo!路線情報(ヤフー: ヴァル研究所)

→Yahoo!モバイル(非公式サイト)の1メニュー

ソフトバンクモバイル版はYahoo!ケータイにも

□ 905i (NTTドコモ)

→GPS機能を利用した無料のルート検索サービス

■ WEB

- Yahoo!路線情報(ヤフー：ヴァル研究所)

→Yahoo!JAPANの1メニュー

- 駅探(駅前探険倶楽部)

→検索条件の設定等の機能が充実

■ 個人向け(PC版)・法人向け

- 駅すぱあと(ヴァル研究所)

→路線バスへの対応が充実

07年9月期の状況

■売上高

2,874,767千円(前年同期比 11.8%増)

■営業利益

647,594千円(前年同期比 12.6%増)

■経常利益

649,408千円(前年同期比 12.9%増)

■当期純利益

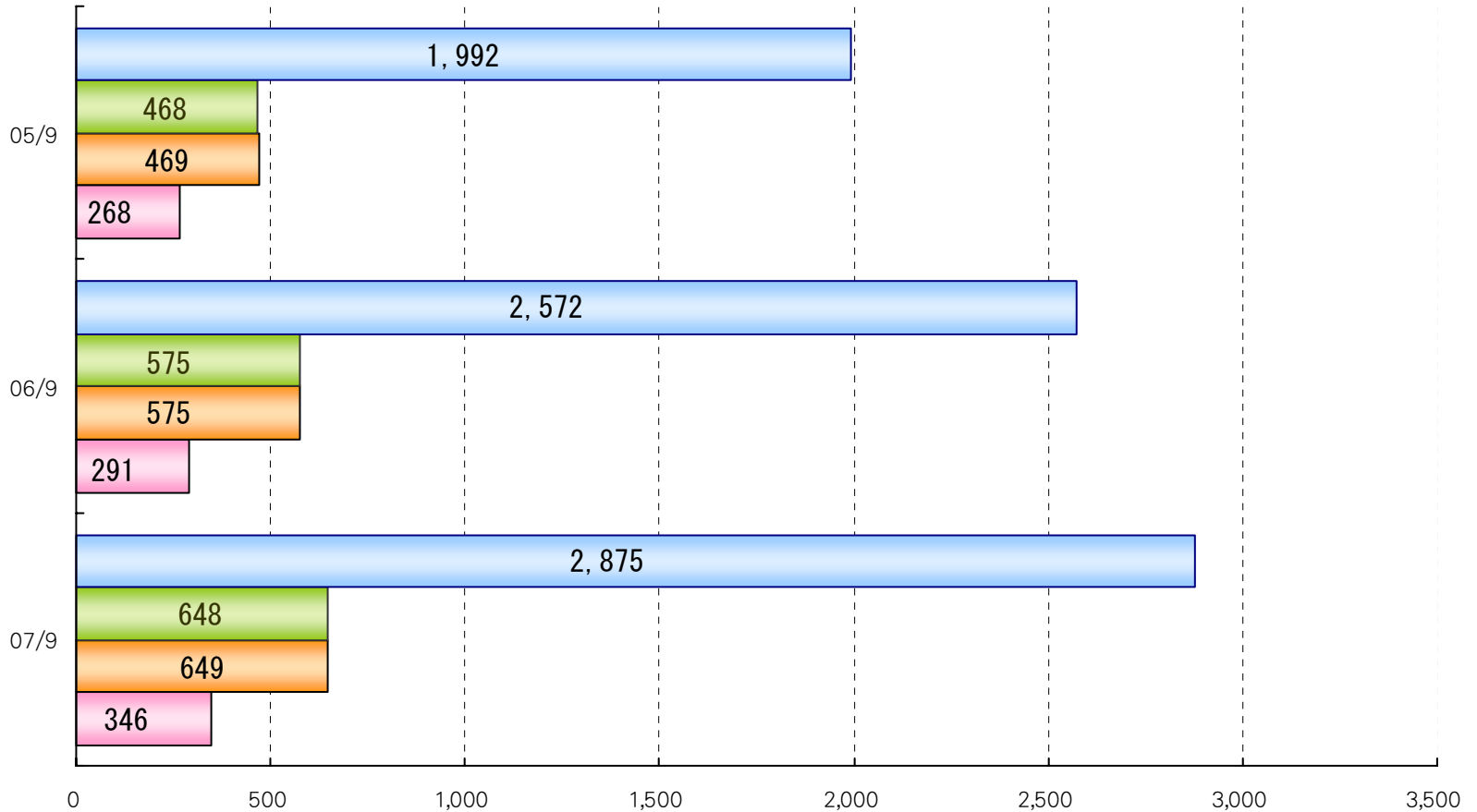
345,809千円(前年同期比 18.7%増)

経営成績



売上高 営業利益 経常利益 当期純利益

(単位：百万円)



要約損益計算書

(単位：百万円)

| 科目 | 前期 | | 前年同期比 | | 当期 | |
|-------------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|
| | 金額 | 構成比 | 増減 | 増加率 | 金額 | 構成比 |
| 売上高 | 2,572 | 100.0% | 303 | 11.8% | 2,875 | 100.0% |
| 売上総利益 | 1,304 | 50.7% | 204 | 15.7% | 1,508 | 52.4% |
| 販管費 | 729 | 28.3% | | | 860 | 29.9% |
| 営業利益 | 575 | 22.4% | 72 | 12.6% | 648 | 22.5% |
| 営業外損益 | 0 | 0.0% | | | 2 | 0.1% |
| 経常利益 | 575 | 22.4% | 74 | 12.9% | 649 | 22.6% |
| 特別損益 | △13 | △0.5% | | | △2 | △0.1% |
| 税金等調整前当期純利益 | 562 | 21.9% | 85 | 15.1% | 647 | 22.5% |
| 当期純利益 | 291 | 11.3% | 55 | 18.7% | 346 | 12.0% |

■製品・サービス別売上高比較

(単位：百万円)

| 連結 | 前期 | | 前年同期比 | | 当期 | |
|-----------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| | 金額 | 構成比 | 増減 | 増加率 | 金額 | 構成比 |
| 乗換案内事業 | 2,345 | 91.2% | 267 | 11.4% | 2,612 | 90.9% |
| 携帯 | 924 | 35.9% | 195 | 21.1% | 1,119 | 38.9% |
| 広告 | 189 | 7.4% | △13 | △6.8% | 176 | 6.1% |
| 個人向け | 313 | 12.2% | △16 | △5.0% | 297 | 10.3% |
| 法人向け | 212 | 8.2% | 46 | 21.8% | 258 | 9.0% |
| 旅行 | 679 | 26.4% | 66 | 9.7% | 745 | 25.9% |
| 他乗換 | 28 | 1.1% | △12 | △43.9% | 16 | 0.5% |
| マルチメディア事業 | 90 | 3.5% | △25 | △27.4% | 65 | 2.3% |
| その他 | 137 | 5.3% | 60 | 44.0% | 198 | 6.9% |

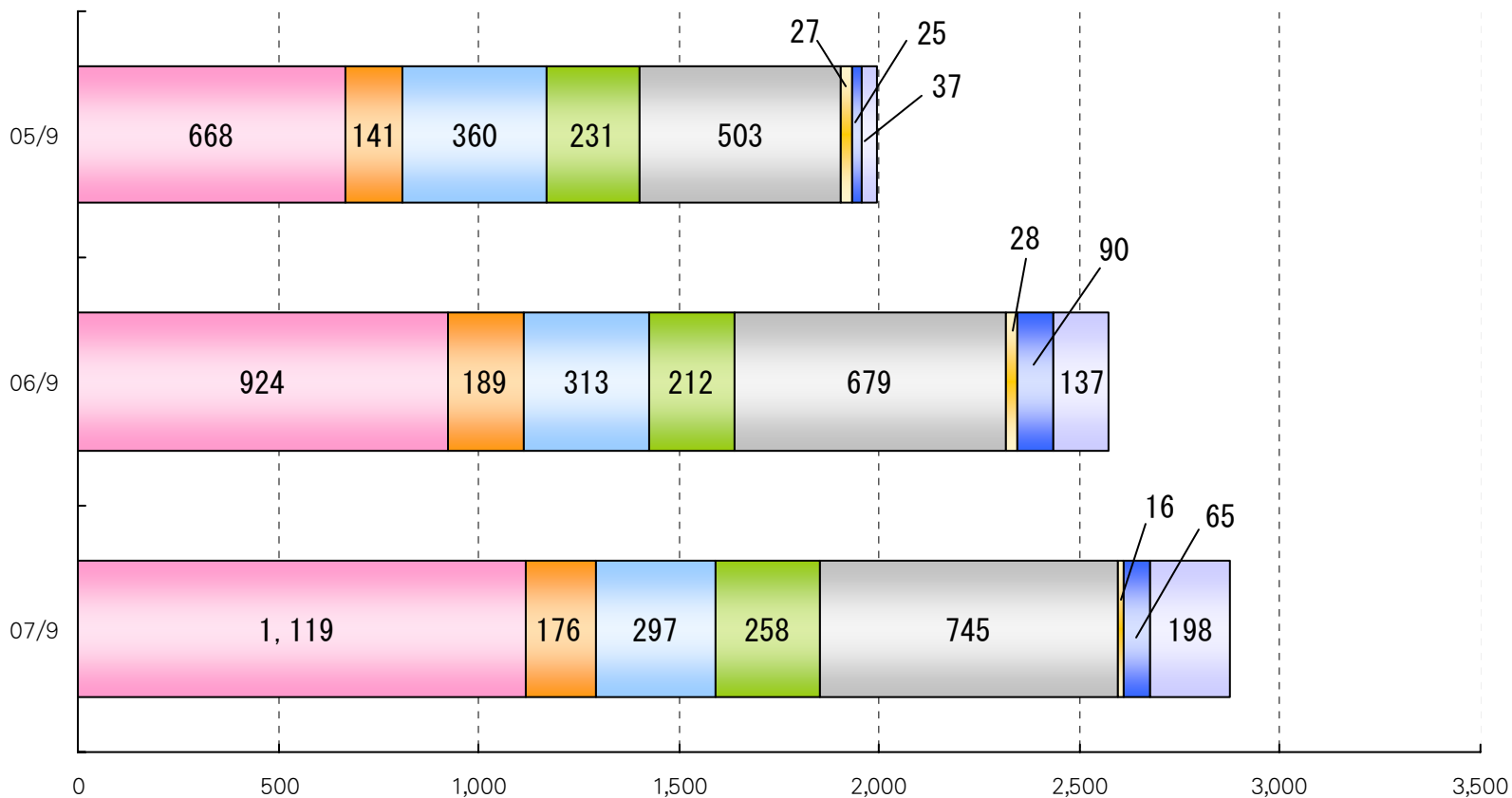
製品・サービス別の状況



乗換案内

携帯 広告 個人向け 法人向け 旅行 他乗換 マルチ その他

(単位：百万円)

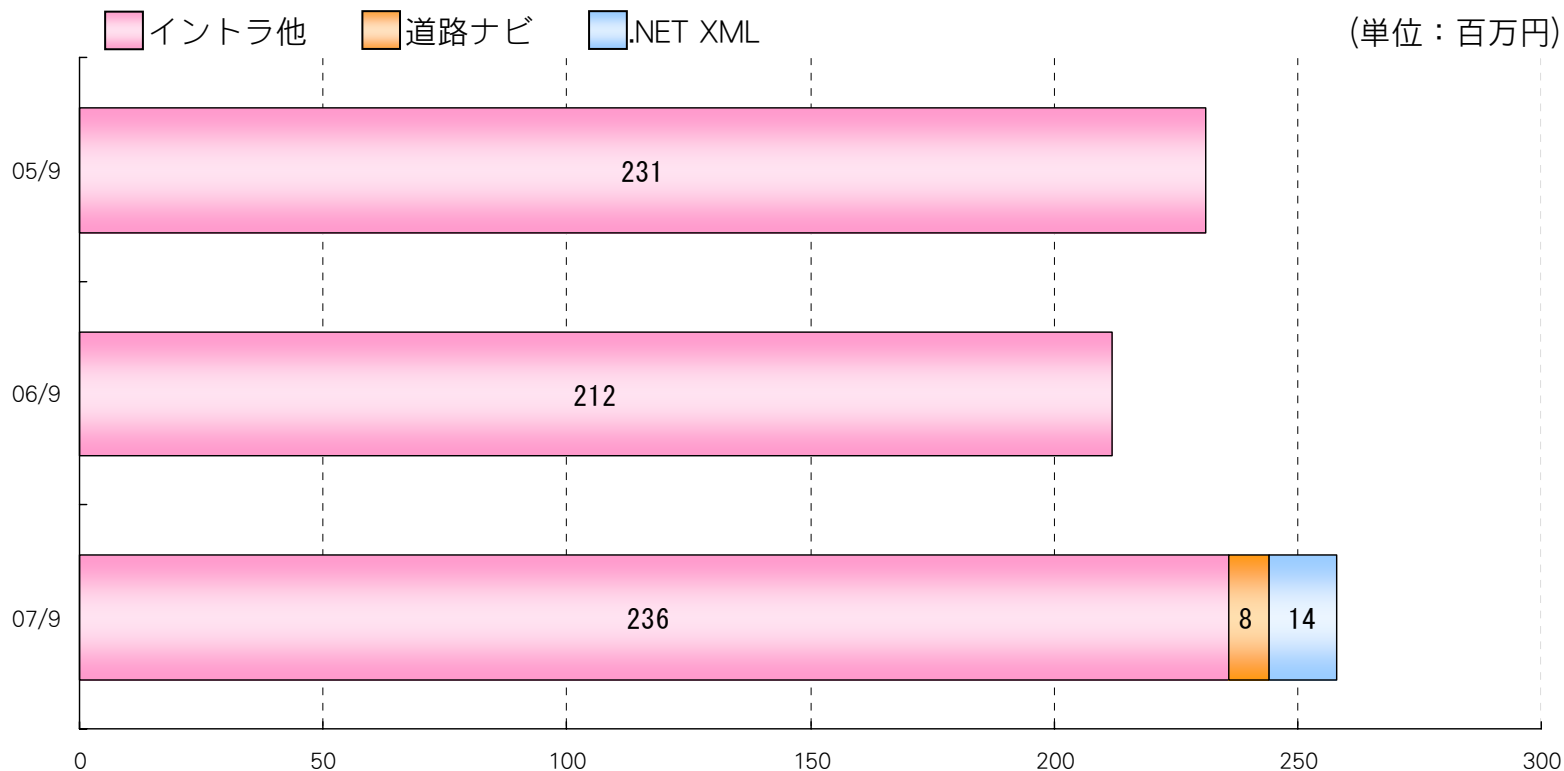


■ 法人向け売上高推移

05/9 : 231百万円

06/9 : 212百万円

07/9 : 258百万円

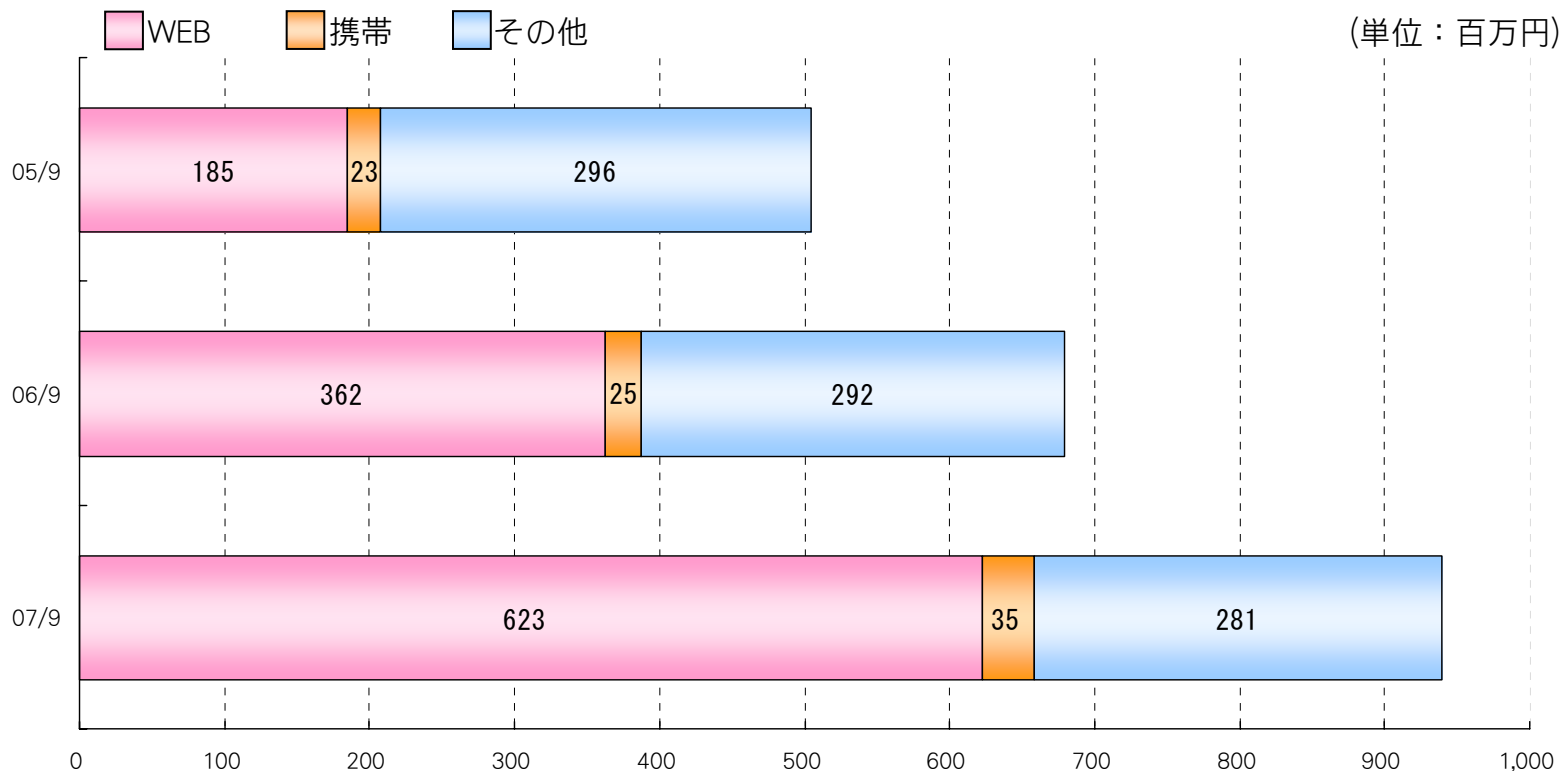


旅行取扱高推移

05/9 : 503百万円

06/9 : 679百万円

07/9 : 939百万円



■ 携帯

- 有料サービス「乗換案内NEXT」の会員数増加
→2007年9月末会員数：約500,000人

■ 法人

- 既存製品が順調に推移
- 「乗換案内道路ナビ」、「乗換案内.NET XML Edition」の販売を開始

■ 旅行

- インターネットでの販売が増加
- 会計処理の変更

■ その他

- ゼストプロ(株)と(有)プロセスの損益を通期で連結

08年9月期の見通し

■売上高

3,350百万円(前年同期比 16.5%増)

■営業利益

720百万円(前年同期比 11.2%増)

■経常利益

720百万円(前年同期比 10.9%増)

■当期純利益

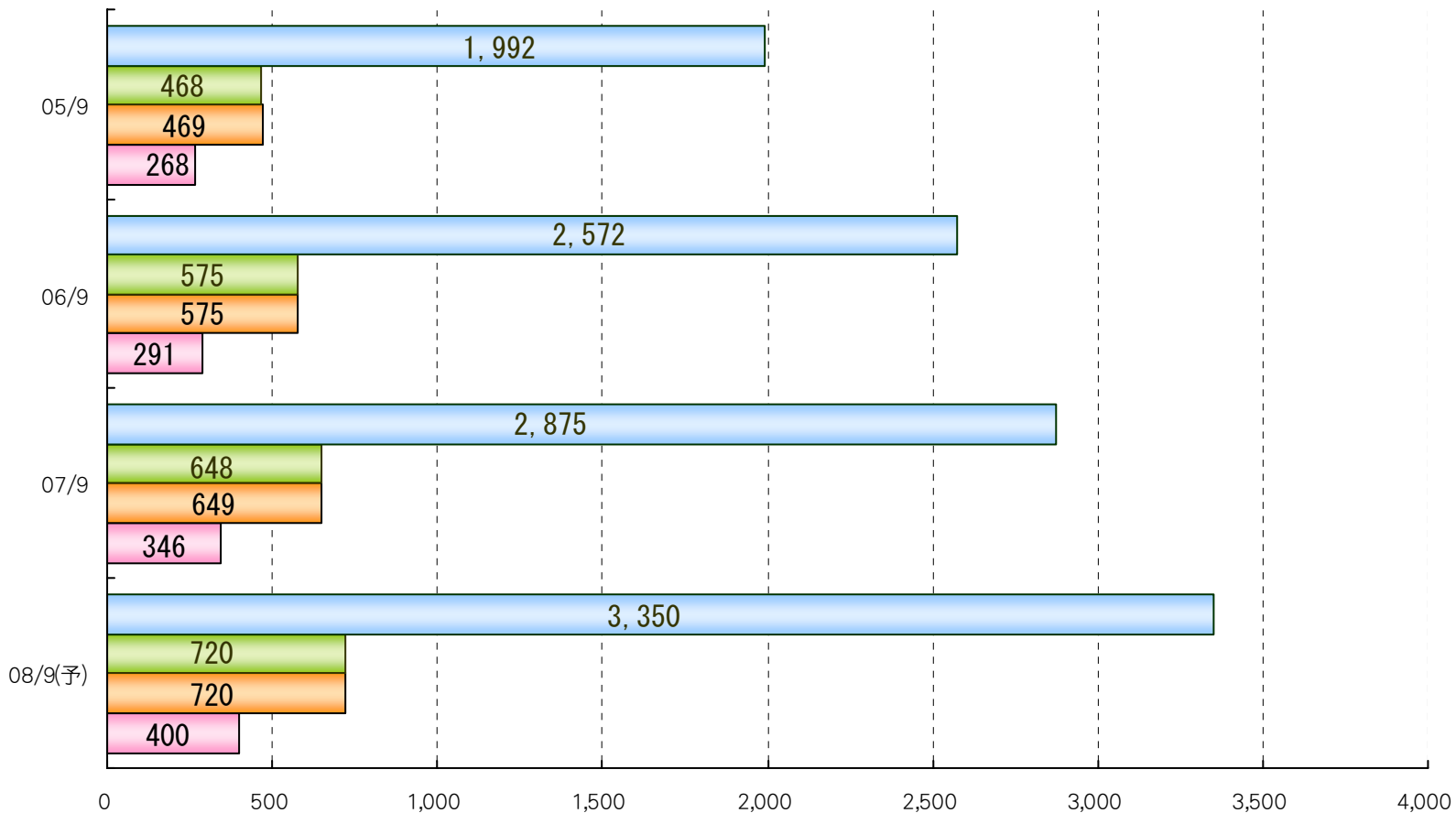
400百万円(前年同期比 15.7%増)

業績見通し



売上高 営業利益 経常利益 当期純利益

(単位：百万円)



■製品・サービス別売上高

(単位：百万円)

| 連結 | 当期 | | 前年同期比 | | 次期 | |
|-----------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| | 金額 | 構成比 | 増減 | 増加率 | 金額 | 構成比 |
| 乗換案内事業 | 2,612 | 90.9% | 274 | 10.5% | 2,886 | 86.1% |
| 携帯 | 1,119 | 38.9% | 144 | 12.8% | 1,263 | 37.7% |
| 広告 | 176 | 6.1% | 3 | 1.4% | 179 | 5.3% |
| 個人向け | 297 | 10.3% | △33 | △11.1% | 264 | 7.9% |
| 法人向け | 258 | 9.0% | 96 | 37.0% | 354 | 10.6% |
| 旅行 | 745 | 25.9% | 59 | 7.9% | 804 | 24.0% |
| 他乗換 | 16 | 0.5% | 6 | 40.8% | 22 | 0.7% |
| マルチメディア事業 | 65 | 2.3% | 206 | 315.9% | 271 | 8.1% |
| その他 | 198 | 6.9% | △5 | △2.4% | 193 | 5.8% |

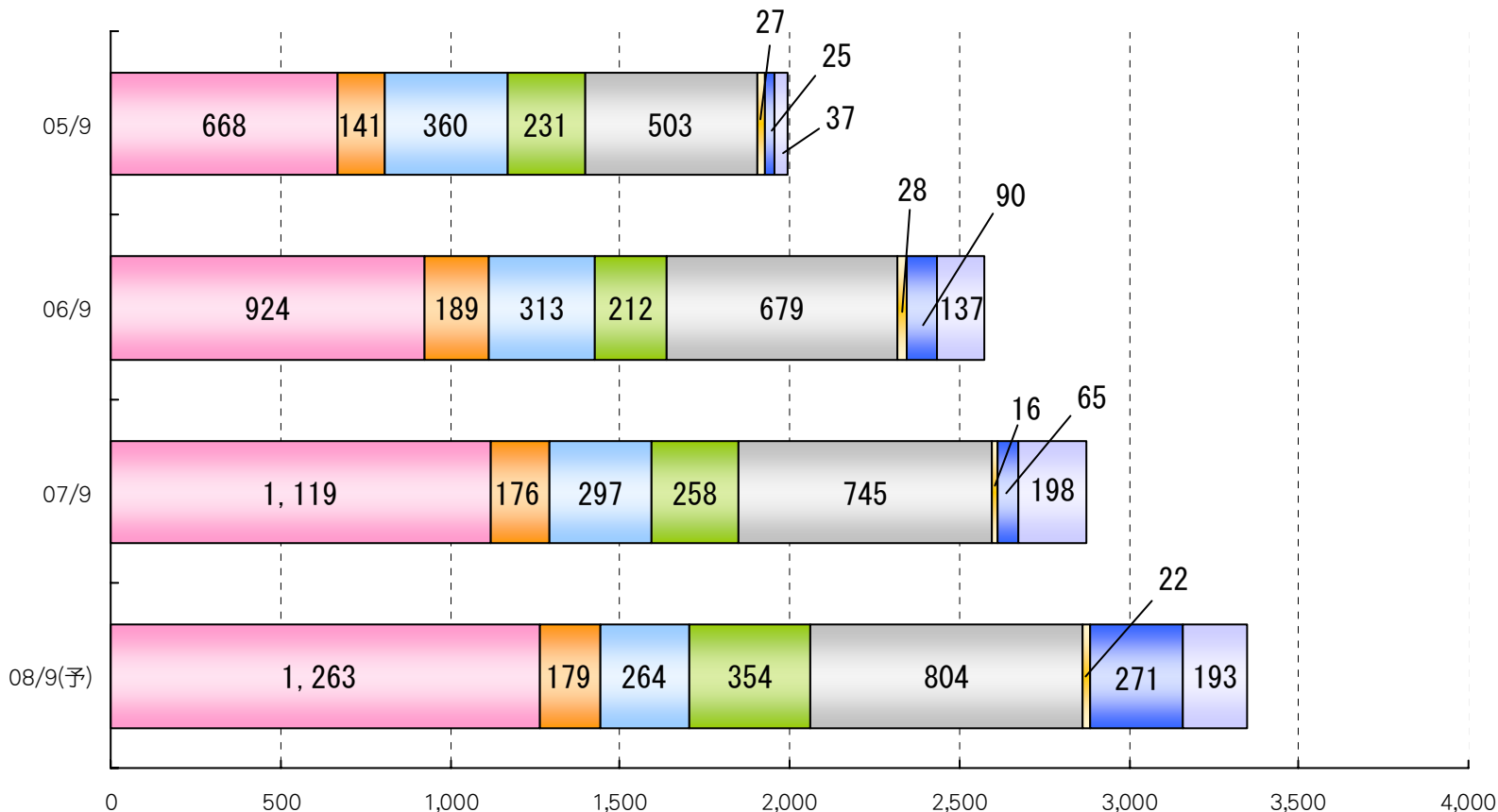
製品・サービス別の見通し



乗換案内

■ 携帯
 ■ 広告
 ■ 個人向け
 ■ 法人向け
 ■ 旅行
 ■ 他乗換
 ■ マルチ
 ■ その他

(単位：百万円)



■ 携帯

□ 2008年9月末の目標会員数：550,000人

□ 売上見込：1,263百万円

■ 広告

□ 売上見込：179百万円

■ 個人向け(PC版)

□ 売上見込：264百万円

■法人向け

- 新製品・サービスの投入
- 官公庁向け案件
- 連携製品の売上増加
- 売上見込：354百万円

■旅行

- インターネットでの取扱増加
- 売上見込：804百万円

■乗換案内その他

- 売上見込：22百万円

■ マルチメディア事業

- 家庭用ゲームソフトの開発・販売
- ビジュアルミュージックDVDの販売
- 売上見込：271百万円

■ その他

- 売上見込：193百万円

ヨルダンのベクトル

「もの作り」の集団

- 「個」を大切にする
- 最新の商品・技術に敏感である
- 持てるエネルギーのすべてを商品にぶつける

当社グループが世に問う「もの」とは

- IT 技術に基づく独創的な構想力を持つ
- 「道具」 = ソフトウェア
 - ライフスタイルを大きく変える
- 「情報」 = コンテンツ
- 「仕組」 = プラットフォーム
 - 思考に大きな影響を与える

「個」を大切にする

- 個性を活かせるワークスタイルを尊重
- 学習・コミュニケーションの場の提供

最新の商品・技術に敏感である

持てるエネルギーのすべてを商品にぶつける

- 各個人の自己実現
- 当社グループ全体の発展

経営環境

■ 情報技術のベクトル

□ コンピュータの高機能化・低価格化

→10年で性能が10倍になり、価格は1/10に

→10年後には1万円に

□ ネットワークの高速化・低価格化

→10年後には超高速ネットワークが無料に近い価格で

□ 未来のコンピュータ

→ネットワークで繋がった様々なデバイスの集合体が、
現在のコンピュータの機能を成す

→今日のイメージのコンピュータ=USBメモリ？

経営環境

■ エネルギーのベクトル

- エネルギー資源の枯渇
→ エネルギー効率向上の必要性

■ 社会のベクトル

- 価値観の変化
→ 物質的豊かさ < 精神的豊かさ
- ライフスタイルの変化
→ 高速で安価なコンピュータネットワークを使った
コミュニケーションの促進
- 「ハイテク中世」

経営方針

■ 社会の変貌を率先して担っていく

□ 社会が変貌していく中で求められるもの

→人々の価値観やライフスタイルを変えるもの

→コンピュータネットワークを利用

□ 当社グループが世に問いたいもの

→IT技術に基づく

→ライフスタイルを大きく変える「道具」

→思考に大きな影響を与える「情報」や「仕組」

⇒これら2つが合致

具体的方針

■ 「ソフト・コンテンツ」 ビジネス

- 「道具」、「情報」の提供
- 現状のメインビジネス
- 進化・発展のためのトライ

■ 「プラットフォーム」 ビジネス

- 「仕組」の提供
- 新しいチャレンジとして徐々にメインビジネスに

「プラットフォーム」ビジネス

■ インターネットにおけるコンテンツ流通

- 素材提供
- 集約・分類
- 配信
- 決済

「プラットフォーム」ビジネスの事業モデル

■ インターネットのコンテンツ流通 におけるC2B2Cモデル

- 素材提供
 - ユーザーに
- 集約・分類
 - 一部を行う
 - 一部をユーザーに
- 配信
 - 注力して行う
- 決済
 - 一部を行う

「プラットフォーム」ビジネスの分野別事例

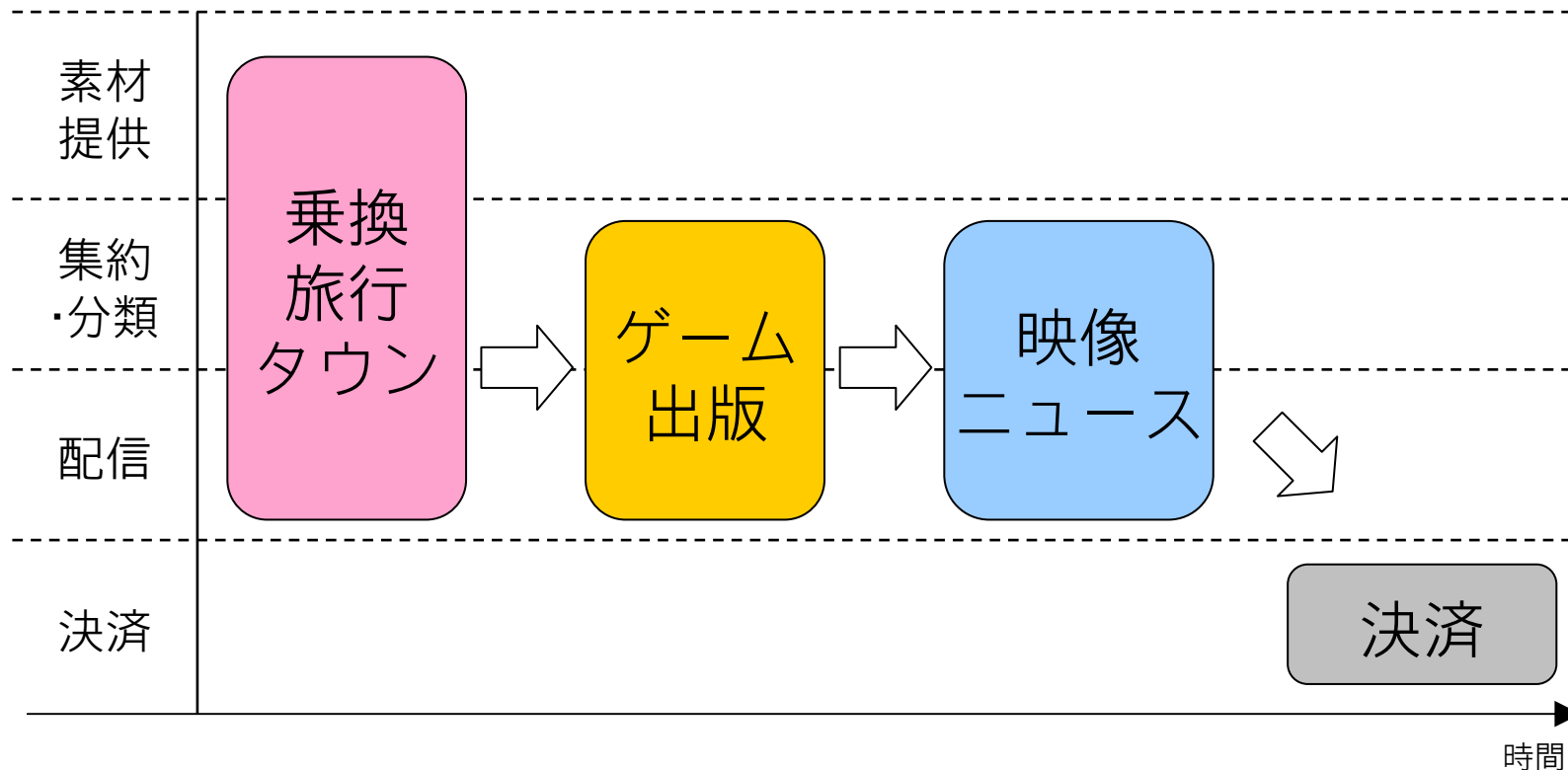
■ タウン情報

- タウン情報をユーザーが提供
- 情報の整理もユーザーが行う
- 情報提供サイトを会社が運営

■ 映像

- 映像をユーザーが制作
- 分類その他もユーザーが行う
- 配信のみ会社が行う

各事業分野への展開



経営戦略

「乗換案内」を事業基盤として双方向に展開

- 「人の移動」を扱うソフト・サービスの利便性追求
 - 「移動に関するワンストップサービス」へ

- 「新デジタルライフスタイル」の提案
 - 「乗換案内」を「入口」として利用者を誘導
 - 社内に蓄積した各種プラットフォームに関する技術・ノウハウ等を活用

- 新たな収益源の確保
 - 情報料無料を前提としたサービスの強化（広告・コマース等）
 - 新しい市場への進出

「乗換案内」を事業基盤に



「新デジタルライフスタイル」の提案

USB(U3)

ゲーム

DVD

電子書籍

乗換案内

道路ナビ

ASPサービス

旅行

地図

法人

PC

その他

携帯

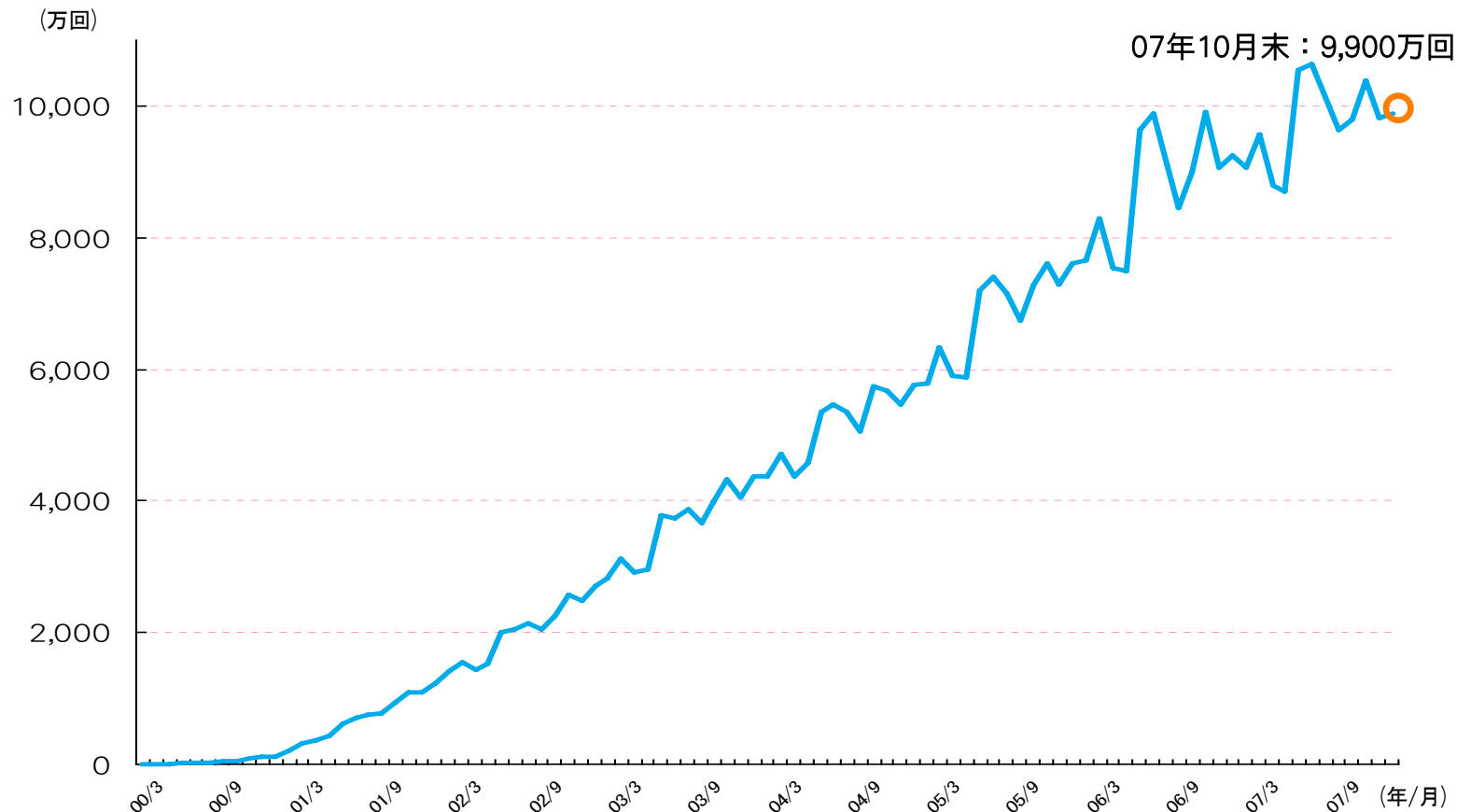
WEB

「人の移動」を扱うソフト・サービスの利便性追求

携帯サイトとしては代表的なサイトに

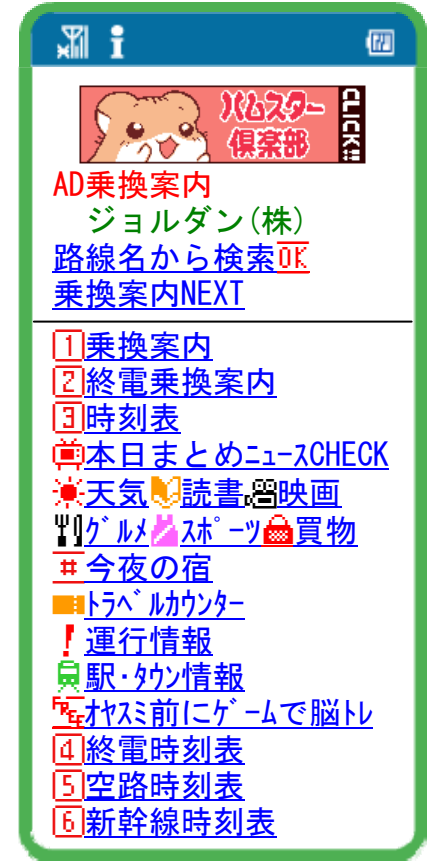
- 同種サービスでは3キャリアともに最上位に位置
- 「乗換案内」の検索数が月間約1億回
- 携帯電話のインターネット契約数が07年9月末で約8,700万件
- 月間利用者数(月に1回でも使った人)：650万人

携帯版「乗換案内」の検索回数推移(月間)



■ サービス概要

- 1999年12月正式スタート
 - 情報料無料
 - 3キャリア対応
- iモード・EZweb・Yahoo!ケータイ



▲ 「AD乗換案内」

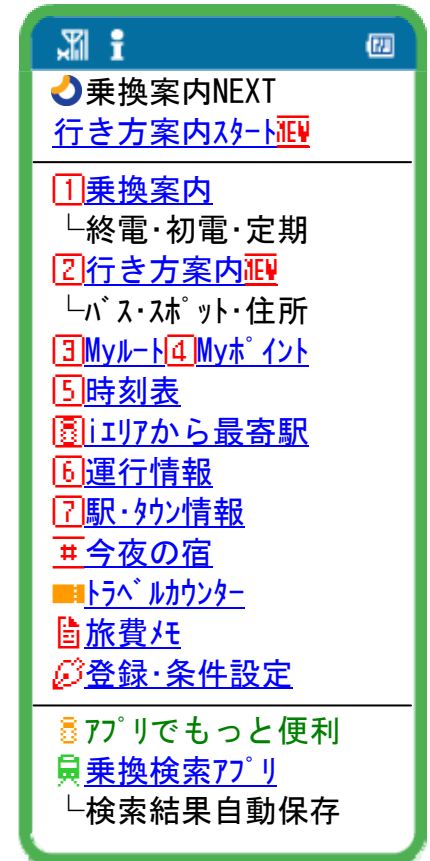
■ サービス概要

□ 2003年5月正式スタート

□ 月額210円(税込)

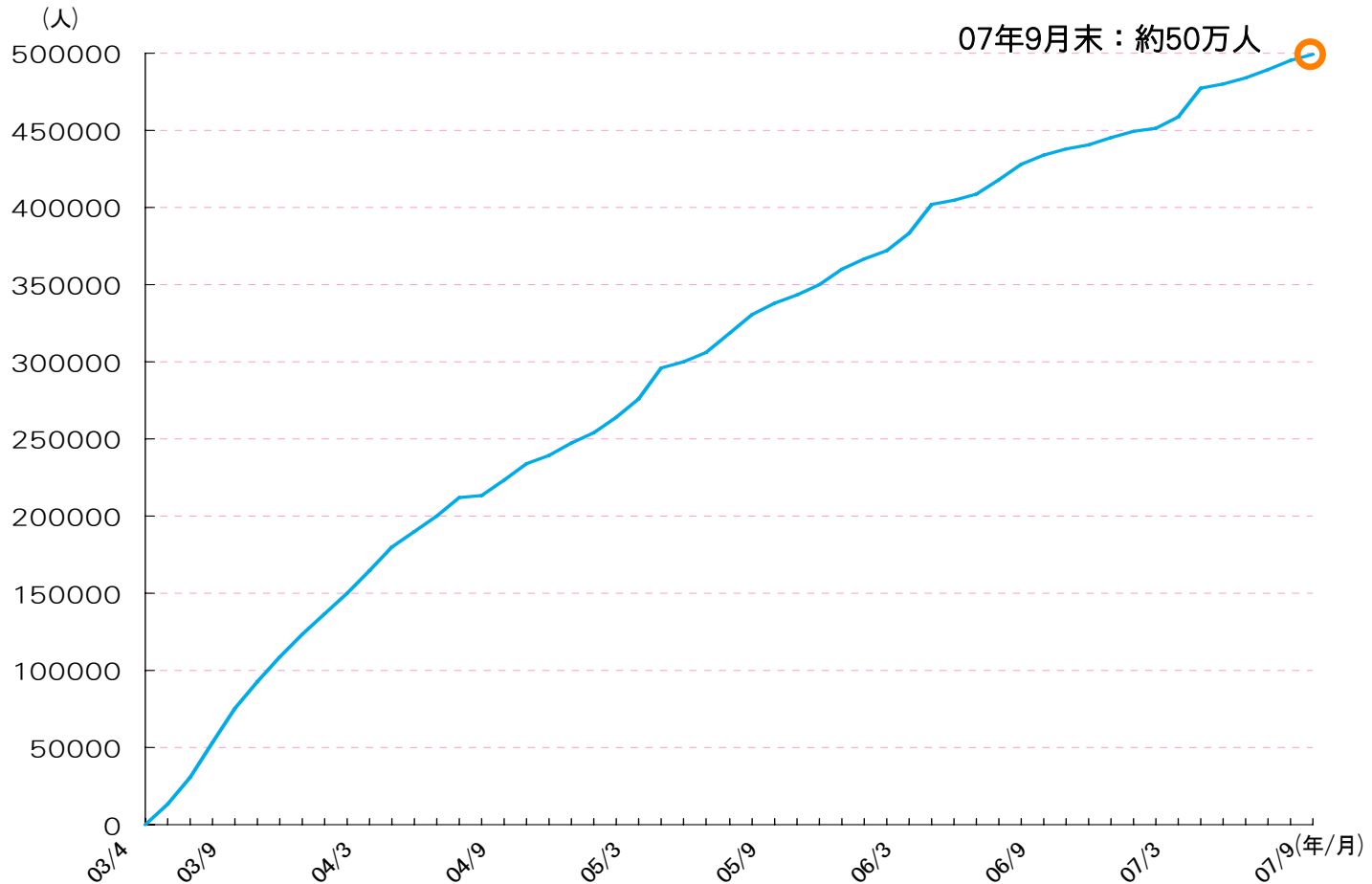
□ 4キャリア対応

→iモード・EZweb・Yahoo!ケータイ・ウィルコム



▲ 「乗換案内NEXT」

「乗換案内NEXT」の月末会員数推移



WEB版「乗換案内」

■ ホームページ(www.jorudan.co.jp)にて提供



http://www.jorudan.co.jp - ジョルダン株式会社 - Microsoft Internet Explorer

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) お気に入り(A) ツール(T) ヘルプ(H)

最新情報

- 2007/10/23 >>プレスリリース
「乗換案内NEXT」で「行き方案内」の提供スタート！
スポット名から/電話番号から/住所から/路線名から/現在地から/バス停等を目的地・出発地に設定しやすくなり、徒歩を含めた検索が簡単に。
- 2007/10/10 >>プレスリリース
「第2回 10分で読める小説大賞」受賞作品配信スタート！
「第2回 10分で読める小説大賞」の受賞作品を、携帯サイト「読書の時間」にて無料で順次配信開始致します。
- 2007/10/04 >>プレスリリース
「乗換案内NEXT」乗車位置情報が全国エリア拡大！
東京・大阪・福岡の地下鉄・JR山手線内の各駅・新幹線の乗車位置情報を追加し、経路検索サイトでは最大級の、全国約500駅をサポート。
- 2007/09/27 >>プレスリリース
国際標準規格 ISO27001 の認証取得のお知らせ
情報セキュリティマネジメントシステムの国際標準規格である、ISO27001及びその国内規格である、JIS Q 27001の認証を取得。
- 2007/09/26 >>プレスリリース
ライフスタイルサポート情報提供コーナー「コンパスTV」を提供開始
ニュース等の「日々の生活に役立つ」情報コンテンツ、ゲーム等の“空き時間を充実させる”エンターテインメントコンテンツを無料で提供！

携帯・PASMOが鍵になる
私鉄、空港等のID認証受渡しBOX クロスキ
ュープでバスモ利用

アプリアタウンガイド
注目エリア“有明”の情報を徹底取材！新鮮な
内にお届けします。

運行情報

13:15 現在の運行情報 >> 詳細

| | | | | |
|----|-------|---|---|---|
| 鉄道 | JR東日本 | ▶ | 1 | 件 |
| | その他 | ▶ | 1 | 件 |
| 航空 | 2 | ▶ | 0 | 件 |
| | フェリー | ▶ | 0 | 件 |
| | 他 | ▶ | 0 | 件 |

乗換案内PREMIUM
Webブラウザだけでなく利用できる機能満載の最新版乗換案内。住所・電話番号からの経路検索や経由地の指定も可能です。

ジョルダンライブ！
ユーザー参加型投稿サイト。駅のホームなどユーザーがケータイから投稿した生の運行情報を集めて表示。最新情報はココでチェック！

乗換案内トラブルX
往復の乗空
車を組み合
得なルート
だから出発
のまに通

コンテンツ

- 乗換案内 WEB
- 駅名入力検索
ジョルダンの経路検索サービス。駅・スポット・グルメ・駅弁情報も提供。
- マップ検索
駅名、路線を地図から選択。キーボードからの入力なしで検索できます。
- 携帯コンテンツ
- AD乗換案内
月間100万人が利用する経路検索サイト。認知度・利用率ともにトップクラスです。
- 乗換案内NEXT
携帯電話で乗換案内のフル機能が使える。移動に関する情報をネットで見られます。
- 乗換案内 製品
- 乗換案内MacX
iPodで時刻表を見る…Mac OS X ユーザーのための新しい乗換案内です。

海外情報
旅行に行く前に海外情報をチェック！お役立つ情報が盛りだくさん

時刻表
時刻表を検索

最新経路時刻表

- 月間ランキング
- ▶ 経路 Best100
- ▶ 駅時刻表 Best100
- ▶ 駅時刻表 Best100

乗換案内 製品

iPodで時刻表
乗換案内 MacX

インターネット

▲ 当社ホームページ

最近の取り組み

「AD乗換案内/乗換案内NEXT」

■ お出かけに便利なコンテンツ

- 「駅弁情報」(07年6月)
- 「映画の時間」リニューアル(07年6月)

■ コマース

- 「ショッピングステーション」を3キャリアで開始
→iモード(07年4月)、EZweb(07年4月)、
Yahoo!ケータイ(07年6月)

■ 季節限定コンテンツ

- 「花火大会特集」(07年6月)



▲ 「映画の時間」

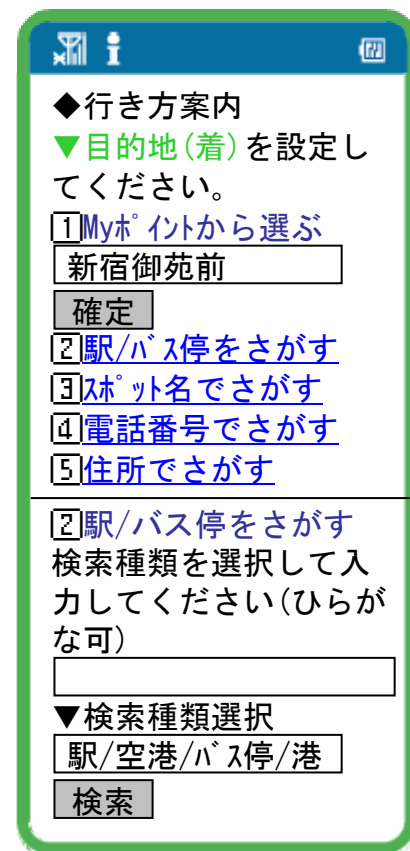
「乗換案内NEXT」

■機能強化

- 「行き案内」 (07年10月)
→徒歩を含めたルート検索が可能
- 乗換位置情報拡大 (07年10月)
→東京・大阪・福岡の地下鉄・山手線内の各駅・
新幹線を追加
- 「乗換地図アプリ」
→ルート表示機能搭載 (07年6月)

■新機能

- 「AmiVoice乗換案内β」 (07年7月)
→声で乗換検索



▲ 「行き案内」

- リニューアル
- 新ホームページβ公開(07年6月)
- 現ホームページからリンク

▼ トップページ



▼ 駅総合情報ページ



<新ホームページ>

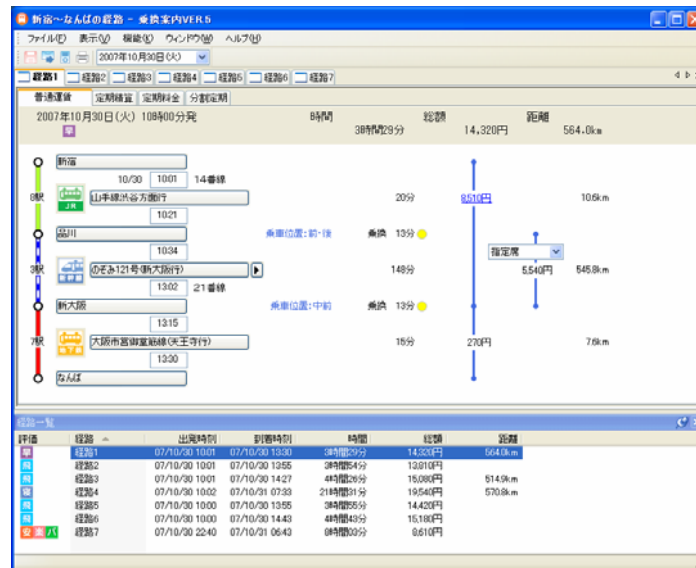
個人向け(PC版)

- 新バージョンの投入
- 「乗換案内VER.5」(07年3月)

▼検索入力画面



▼検索結果画面



<乗換案内 VER.5>

- ASPサービス本格化
- 「乗換案内.NET XML Limited Edition」のサービス開始（07年9月）
- 製品の充実化
- 「乗換案内道路ナビ」を拡販
- 官公庁向け案件
- 連携製品の売上増加

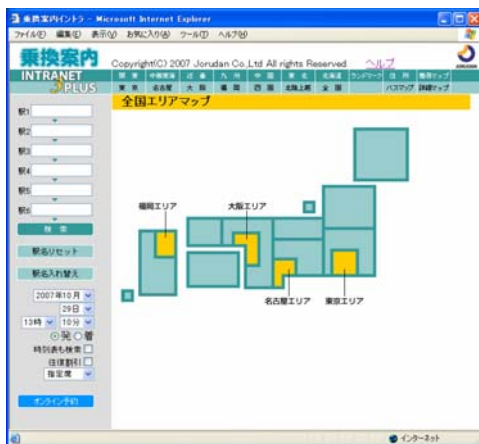


▲ 「乗換案内道路ナビ」

■ インターネットでの販売を増加

- IATA（国際航空運送協会）より公認代理店として認可
→国際線航空券の販売が可能に(07年5月)
- 「乗換案内イントラネット 3PLUS」がオンライン予約サイトと連携
→JAL ONLINE(JAL)、ANA@desk(ANA)、乗換案内トラベル(ジョルダン)、
エクスプレス予約(JR東海)、えきねっと(JR東日本)と連携(07年9月)

▼ トップページ



▼ オンライン予約へのリンク

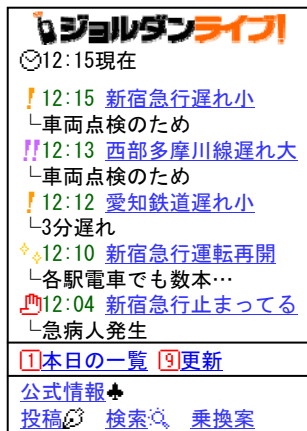


<乗換案内イントラネット 3PLUS>

■ ユーザーが投稿した情報をユーザー同士で共有

- 2007年5月正式スタート
- 投稿・閲覧等全て無料
- 4キャリア(非公式サイト)・WEBに対応
- ユーザー参加型投稿サイト
→鉄道等の運行状況から

▼ トップページ



ジョルダンライブ!

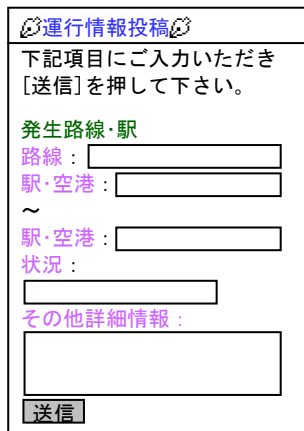
🕒 12:15現在

- ! 12:15 [新宿急行遅れ小](#)
↳ 車両点検のため
- !! 12:13 [西部多摩川線遅れ大](#)
↳ 車両点検のため
- ! 12:12 [愛知鉄道遅れ小](#)
↳ 3分遅れ
- ◇ 12:10 [新宿急行運転再開](#)
↳ 各駅電車でも数本...
- 🚨 12:04 [新宿急行止まっている](#)
↳ 急病人発生

📅 本日の一覧 🔄 更新

公式情報 📄
投稿 📝 検索 🔍 乗換案内 🗺️

▼ 運行状況投稿ページ



📝 運行情報投稿 📝

下記項目にご入力いただき
[送信]を押して下さい。

発生路線・駅

路線:

駅・空港:

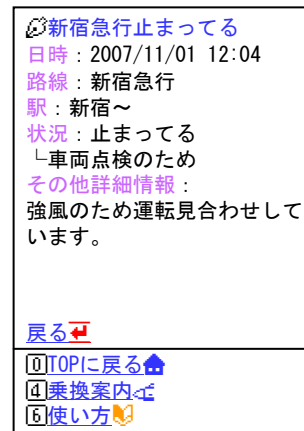
～

駅・空港:

状況:

その他詳細情報:

▼ 投稿内容閲覧ページ



📝 新宿急行止まっている

日時: 2007/11/01 12:04

路線: 新宿急行

駅: 新宿～

状況: 止まっている
↳ 車両点検のため

その他詳細情報: 強風のため運転見合わせしています。

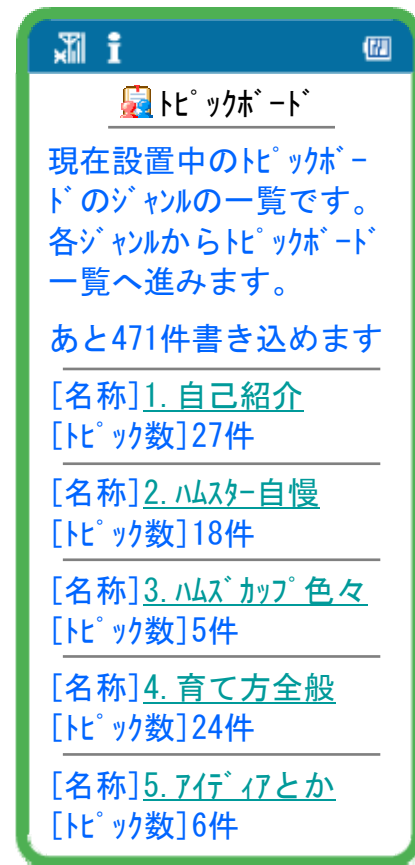
🏠 TOPに戻る 🏠
🗺️ 乗換案内 🗺️
📖 使い方 📖

<ジョルダンライブ!>

■ 携帯電話向けのゲームを提供

□ 「ハムスター倶楽部」

- 「ハムスター育成EX!2」 内にて、
「ハムスタータウン」を開始(07年7月)
→ユーザー同士のコミュニケーション
スペースを提供



▲ 「ハムスタータウン」
(C)Jorudan
(C)めで鯛/あおば出版

■ ユーザー参加型コンテンツを積極的に展開

□ 「第2回10分で読める小説大賞」

→ 短編小説の公募 計666作品(07年2月～6月)

→ 大賞、佳作決定(07年8月)

→ 大賞受賞作品配信開始(07年10月)

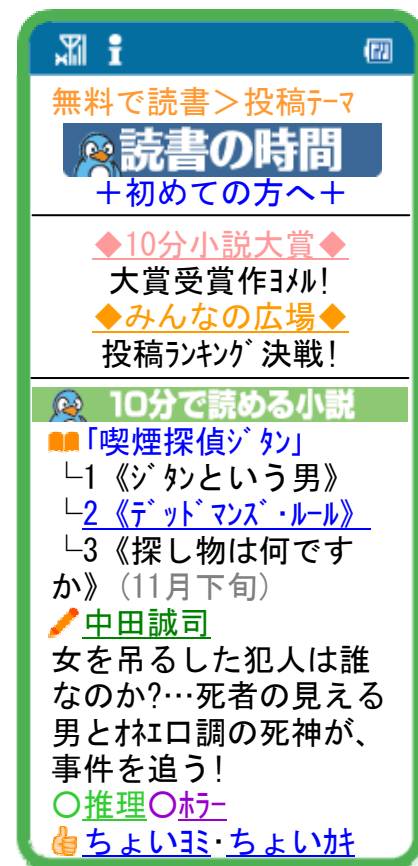
□ 「みんなの広場」

→ レギュラー投稿受付コーナー

計191作品(～07年9月)

→ 「読書の時間」内の自分専用ページに
投稿作品を掲載

■ WILLCOM対応(07年7月)



▲ 「読書の時間」

■ 「コンパスTV」

- 都市生活者向けライフスタイル情報提供
コーナーをEZweb版「乗換案内」で提供
→ニュースや天気予報をはじめとする
「日々の生活に役立つ」情報コンテンツ、
ゲームや占いなどの「空き時間を充実させる」
エンターテインメントコンテンツを全て
無料で提供
- iモード版「AD乗換案内」の1メニューとして
提供開始(07年9月)



▲ 「コンパスTV」
(C)CompassTV co.,ltd.
(C)QuattroMedia Corp.

■ U3 (新しいアプリケーションプラットフォーム) の販売を開始

□ 「XXコン」 (08年春予定)

→自分のPC環境を、持ち運ぶ

→USB端子のついたPCがあれば、どこでも自分のPC環境を利用可能

→「XXコンデスクトップ」をプリインストール



<XXコンデスクトップ>

■ 任天堂DS用ゲーム

- 「日本フットサルリーグ公認 みんなのフットサル」 (08年初春予定)
 - 日本フットサルリーグ初の公認ゲーム
 - ジョルダン初のDS用ゲームソフト
- 「THE・営業道 (仮)」 (08年春予定)
 - ゲームをしながら営業のノウハウを学べる

▼ 日本フットサルリーグ公認
みんなのフットサル



▼ THE・営業道 (仮)



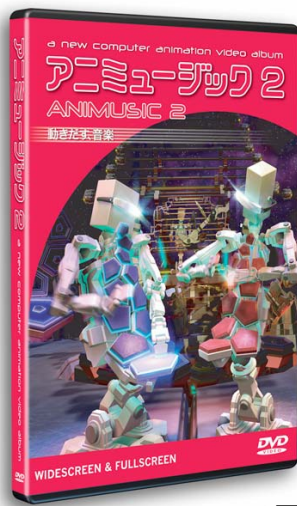
※画像は仮のものです。

■ DVD

□ ANIMUSIC 2 (08年春予定)

→米国Animusic社から、日本における販売権を取得 (07年9月)

→新しいコンセプトのビジュアルミュージック



<アニメミュージック 2>

(C) 2007 Animusic
(C) 2007 Jorudan Co.,Ltd.

■ 情報セキュリティの強化

□ 国際標準規格 ISO27001の認証取得 (07年9月)

→ 情報セキュリティマネジメントシステムの
国際標準規格、ISO27001(ISO/IEC 27001:2005)及び、
その国内規格である、JIS Q 27001(JIS Q 27001:2006)
の認証を取得



IS 518087 / ISO(JIS Q) 27001

本日は誠にありがとうございました。

皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

Web上のIR情報は、以下のURLをご参照ください。

<http://www.jorudan.co.jp/ir/>